ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ
ТОВ «РОДОРС»
за 2022 рік

СЛАВУТА-2023

І. ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ТОВАРИСТВА

ТОВ «РОДОРС» засноване 01 серпня 2014 року.

Потужний промисловий комплекс Товариства розташований в місті Славута Хмельницької області, оснащений новітнім обладнанням виробництва Німеччини та Італії.

Загальна площа цехів перевищує 35 тис. кв. м.

На сьогодні ТОВ «РОДОРС» є одним з найбільших підприємств міста Славута. Колектив Товариства неодноразово отримував подяки та нагороди від міського голови.

Команда фахівців ТОВ «РОДОРС» нараховує близько 400 осіб, це – кваліфіковані інженери, талановиті конструктори, вправні майстри.

Основними видами діяльності ТОВ «РОДОРС» за КВЕД-2010 є:

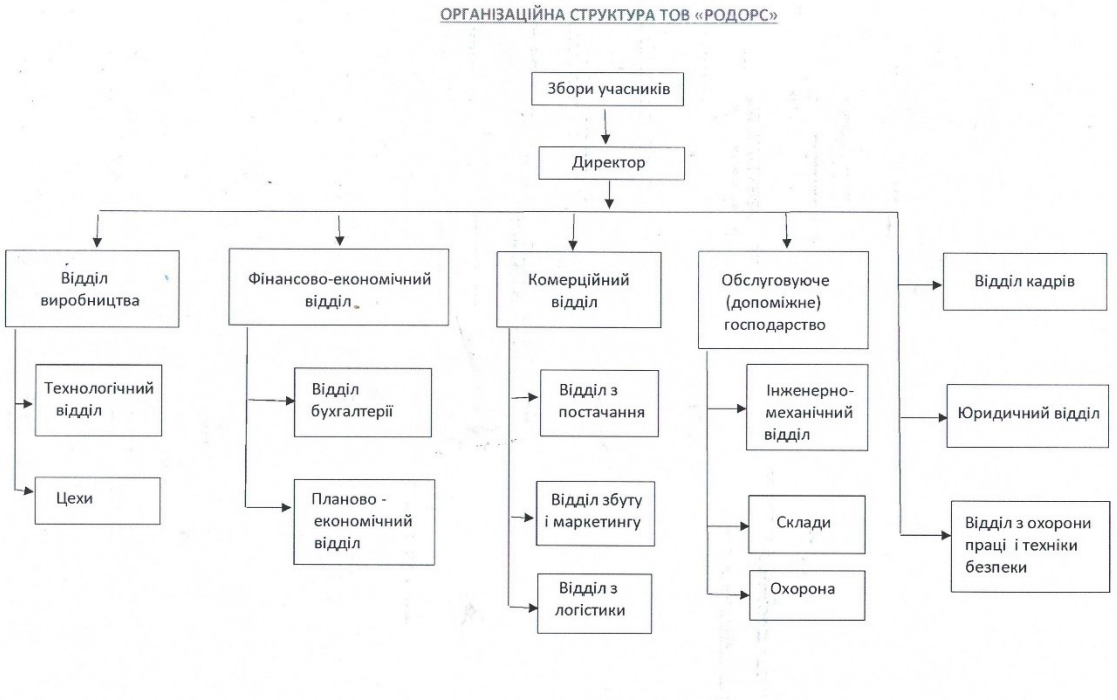
16.10 Лісопильне та стругальне виробництво.
16.23 Виробництво інших дерев'яних будівельних конструкцій і столярних виробів.
16.29. Виробництво інших виробів з деревини.
23.12. Формування й оброблення листового скла.
25.12. Виробництво металевих дверей.

Крім основних видів діяльності за КВЕД-2010, ТОВ «РОДОРС» здійснює продаж фурнітури до дверей та інших товарів, як в складі дверних полотен, так і окремо згідно замовлень від покупців. Також ТОВ «Родорс» надає послуги по доставці власної продукції до кінцевого покупця власним автотранспортом і послуги по повноцінному монтажу (установленню) дверних полотен та інших виробів і фурнітури.

Додатковими видами діяльності за КВЕД-2010 є:
31.09. Виробництво інших меблів
43.32. Установлення столярних виробів.

46.19. Діяльність посередників у торгівлі товарами широкого асортименту.
46.73. Оптова торгівля деревиною будівельними матеріалами та санітарно-технічнимим обладнанням.
46.90. Неспеціалізована оптова торгівля.
47.19. Інші види роздрібної торгівлі в неспеціалізованих магазинах.
49.41. Вантажний автомобільний транспорт.
68.20. Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна.
17.21. Виробництво гофрованого паперу та картону, паперової та картонної тари.
22.23. Виробництво будівельних виробів з пластмас
35.14. Торгівля електроенергією

Організаційна структура ТОВ «РОДОРС» представлена нижче на схемі.



З 2016 року ТОВ «РОДОРС» випускає на українському ринку продукцію – міжкімнатні двері в європейському, латинському та американському стилях , а з 2020 року почався випуск і вхідних металевих дверей під зареєстрованою торговою маркою «RODOS»:

Виробництво дверей торгової марки «RODOS» є унікальним не тільки для України, але і для всього пострадянського простору.

Управлінський персонал та виробничий колектив ТОВ «РОДОРС» переконані, що двері – це перший і завершальний акценти домашнього простору, той елемент, який відокремлює саме вашу територію від решти світу.

Від того, якими є двері, залежить цілісність і гармонійність інтер'єру, його атмосфера, а також ваш настрій і комфорт.

Вибираючи двері, ми, зазвичай, звертаємо увагу на три важливих критерії: дизайн, якість та ціну.

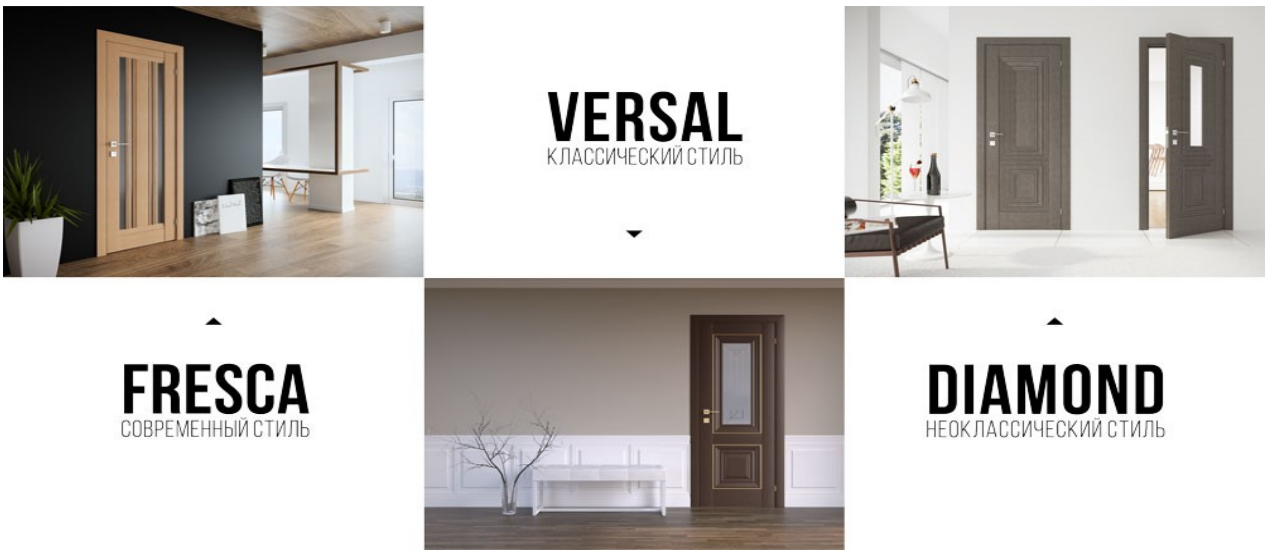
Якщо на ринку достатньо пропозицій продукції з відповідним сучасним дизайном за невисокою ціною, то якість, на жаль, залишає бажати кращого. Переконатися в тому, що вам пропонується продукція високої якості дуже легко – досить поцікавитися, чи не є виробництво кустарним.

Основною ціллю ТОВ «РОДОРС» є те, щоб і міжкімнатні двері, і вхідні металеві двері торгової марки «RODOS» стали ексклюзивним оформленням та органічною складовою кожного інтер'єру, символізували вишуканість, комфорт і надійність та щоб, попри різні стилістичні характеристики, всі двері ТМ «RODOS» мали спільні фундаментальні риси: незмінно високу якість, естетичність і функціональність.

Поставивши собі амбітну мету бути найкращими, колектив ТОВ «РОДОРС» є безкомпромісним в питаннях дизайну моделей, обладнання, технології, якості та екології – всього того, що гарантуватиме, що продукція торгової марки «RODOS» відповідатиме найвищим світовим стандартам.

Команда ТОВ «РОДОРС» - це професіонали з багаторічним досвідом роботи, які об'єдналися з метою створення кожної моделі дверей, як витвору мистецтва.

Зовнішній вигляд дверей розробляє власне дизайнерське бюро, ґрунтуючись на останніх тенденціях, трендах ринку і власних ноу-хау.



Технічні можливості ТОВ «РОДОРС» дозволяють виготовляти моделі дверей будь-якого формату та висотою до трьох метрів.

При цьому, велика увага приділяється екологічній та соціальній безпеці виробництва, суворому екологічному контролю сировини, а також ретельному вибору найкращої фурнітури від компаній-партнерів.

Бездоганна якість кожної деталі, фінішного декору, фурнітури та скла робить двері торгової марки «RODOS» конкурентоспроможними з найвідомішими європейським брендами.

ТОВ «РОДОРС» виготовляє міжкімнатні дверні полотна в асортименті, комплекти коробки і лиштви, стойові коробки і лиштви, а також інші супутні вироби для повноцінного їх монтажу.

Дверні полотна виготовляються із таких матеріалів як деревина хвойної породи (сосна), деревоволокнистих плитних матеріалів сухого виробництва (МДФ), плівок ПВХ, натурального шпону, а також лакофарбувальних матеріалів.

Каркасна основа дверних полотен виготовляється із соснового бруса, в подальшому обклеєного плитними матеріалами для забезпечення додаткової вологостійкості, жорсткості, шумоізоляції.

Зовнішнє оздоблення можливе структурною плівкою ПВХ, натуральним шпоном з подальшим нанесенням лакофарбувальних матеріалів.

Матеріали, що використовуються у виробництві не є токсичними, проходять жорсткий вхідний контроль якості незалежно від надійності та багаторічної репутації постачальників.

ТОВ «РОДОРС» отримало сертифікат FSC (Forest Stewardship Council ®), який свідчить про те, що продукція відвантажується з лісу, в якому ведеться екологічно і соціально збалансоване відповідальне лісове господарство.

ТОВ «РОДОРС» пройшло добровільну лісову сертифікацію за якістю відстеження джерел походження продукції. Це шлях продукції від сировини, що отримується в лісі на ділянці, до споживача, включаючи всі стадії переробки.

ТОВ «РОДОРС» присвоєний індивідуальний код сертифікату ланцюга поставок NC-COC-025774 і код ліцензії FSC з використання товарного знаку FSC-C129353.

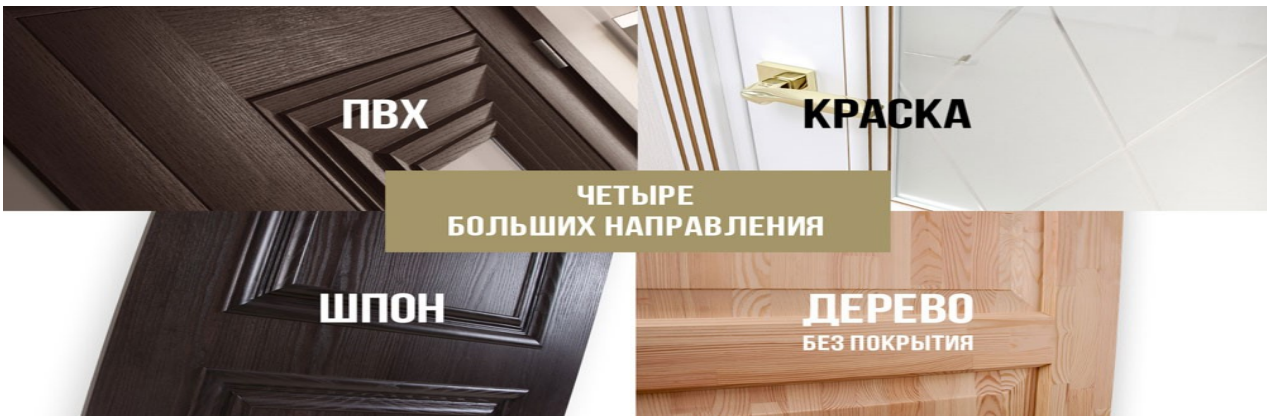
Також наша продукція відповідає всім вимогам українського законодавства, про що свідчать сертифікати відповідності № UA0.YT.120905-20, № UA0.YT.070809-21 та №UA.CRT.00650-21.

Для виробництва міжкімнатних дверей ТОВ «РОДОРС» має обладнання для повного циклу виробництва, починаючи з обробки деревини, і завершуючи встановленням фурнітури.

Модельний ряд міжкімнатних дверей торгової марки «RODOS» поділений на чотири ключові напрямки:

- ✓ шпоновані двері;
- ✓ фарбовані двері;
- ✓ двері з плівкою ПВХ;
- ✓ двері без покриття.

У свою чергу модельний ряд поділяється на салонний асортимент (більш дорогі і елітні моделі) та massmarket (більш доступні моделі).



Виробничий цикл розпочинається з надходження сирої деревини на склад.

Після чого сировина проходить 6 етапів обробки:

№ з/п	Етап обробки	Що відбувається з сировиною

1	**РОЗПИЛЮВАННЯ**	Здійснюється стрічковим способом на автоматичній лінії «WOOD-MIZER» польсько-американського виробництва, оснащеної числовим програмним управлінням. Устаткування, завдяки лазерній технології, з високою точністю визначає, яким чином краще розпиляти ліс кругляк, забезпечуючи максимальну якість дошки при мінімальних відходах
2	**СУШКА**	Розпиляна дошка завантажується в чотирикамерний автоматичний сушильний комплекс польської фірми «LE.KO». Загальний обсяг камер дозволяє працювати одночасно з 200-250 м^3 деревини. Процес сушіння здійснюється конвективним способом. Програмне забезпечення дозволяє задавати параметри сушки. Необхідно вказати тип матеріалу, який потрібно висушити, і далі програма сама створює необхідні умови і визначає кількість годин роботи для отримання сухої дошки. Необхідно досягти вологості не більше 8% (вихідна вологість 40-60%).
3	**ПЕРВИННА ОБРОБКА - РОЗПИЛ НА ЛАМЕЛІ**	процес розпилювання відбувається на багатопильних верстатах компанії «WEINIG» (Німеччина). Програма розраховує оптимальну ширину для розкрою дошки, і за допомогою лазерних лінійок оператор може найбільш точно вказати розмір, який дозволить зробити роботу з мінімальними відходами.
4	**ОПТИМІЗАЦІЯ**	Завданням процесу оптимізації є відділення неякісного матеріалу. Для цього машина-оптимізатор компанії «WEINIG», оснащена фотоелементом, визначає відмічені операторами проблемні ділянки і вирізає їх.
5	**ЗРОЩУВАННЯ І СКЛЕЙКИ В ПОГОНАЖ, ПЕРВІСНЕ КАЛІБРУВАННЯ**	Відсортований якісний матеріал доставляється на лінію для зрощування. Після проходження калібрування, погонажні вироби надходять на клеїльний мікрохвильовий прес «WEINIG», який є високотехнологічним обладнанням, що дозволяє забезпечити процес склеювання за 1,5-2 хв. Зрощення може бути здійснено як в горизонтальній, так і у вертикальній площині з закритим і відкритим шипом. Таким чином, ми отримуємо високоякісний брус і меблеві щити. Розміри щита досягають 2,5 м в довжину і 1,3 м в ширину. Товщина щитів може варіюватися від 18 до 60 мм.
6	**ОСТАТОЧНЕ КАЛІБРУВАННЯ**	Матеріали проходять остаточну калібрування на верстаті італійської фірми «Biesse VIET».

Товщина дверей торгової марки «RODOS» становить 44 мм і відповідає провідним європейським стандартам.

Дверна коробка може бути як простою, так і телескопічною.

Фінішний декор постачають визнані світові лідери LG Hausys і Renolit.

Пожежостійким дверям торгової марки «RODOS» присвоєний клас вогнестійкості EI 30, тобто двері здатні зберігати свої захисні якості протягом 30 хвилин від початку впливу температури.

Щодо вхідних дверей торгової марки RODOS – то це вигідне рішення в якості облаштування будинку. Надміцна конструкція характеризується своєю надійністю і хорошими естетичними якостями. Металеві двері RODOS допоможуть підкреслити домашню атмосферу затишку і комфорту.

Крім того вхідні двері «RODOS» характеризуються:

- низькими експлуатаційними витратами;
- наявністю тепло і звукоізоляції;
- надійної установкою практично в будь-який дверний проріз.

Також дверні металеві блоки відповідають всім вимогам українського законодавства, про що свідчать сертифікати відповідності №UA.CRT.00301-20, №UA.CRT.00372-20, №UA.1O393.00234-21, №UA.1O393.00180-21 та **№UA.1O393.00245-21**.

Для виробництва вхідних металевих дверей ТОВ «РОДОРС» також має обладнання для повного циклу виробництва, починаючи з обробки металу, і завершуючи встановленням фурнітури.

Технологічний процес виробництва вхідних металевих дверей включає:

1. Розкрій рулонного металу на листи;
2. Вирубування розгорток деталей з листів;
3. Згинання окремих деталей в профілі;
4. Зварювання гнутих профілів в дверні блоки (дверне полотно, коробка);
5. Фарбування дверних блоків порошковою фарбою;
6. Виготовлення декоративних накладок з МДФ, фанери;
7. Оклеювання декоративних панелей плівкою ПВХ, або фарбування;
8. Збирання дверних блоків;
9. Перевірка дверних блоків (ВТК);
10. Пакування та маркування дверних блоків.

Широкий модельний ряд дозволяє підібрати підходящий варіант в залежності від параметрів і особливостей інтер'єру. Вхідні металеві двері RODOS – це не просто перешкода від злому, а це багатофункціональна металева конструкція, яка включає в себе спеціальну систему захисту приміщення.

Велика увага приділяється безпеці виробництва, суворому екологічному контролю сировини, а також ретельному вибору найкращої фурнітури від компаній-партнерів.

Технічні можливості виробництва дозволяють створювати моделі вхідних дверей будь-якого формату та складності.

Основними конкурентними перевагами продукції торгової марки «RODOS» є:

- ✓ Нижча вартість продукції від аналогів європейських виробників при повній відповідності європейським стандартам.
- ✓ Широкий модельний ряд.
- ✓ Оригінальний сучасний дизайн.
- ✓ Найвища якість забарвлення завдяки використанню передової технології CEFLA Finishing.
- ✓ Бездоганність покриття за рахунок використання поліефірних матеріалів «ICA» (Італія).
- ✓ Торець дверного полотна виготовлений за запатентованою технологією з використанням алюмінієвого молдингу.
- ✓ Сертифікація за FSC засвідчує використання деревини з екологічно чистих і соціально відповідальних лісових господарств.
- ✓ Високоякісний фінішний декор.

ТОВ «РОДОРС» гарантує:

- відповідність дверних блоків вимогам ДСТУ Б В.2.6-23:2009; ДСТУ Б В.2.6-99:2009 (EN 14351-1:2006, NEQ), ДСТУ EN 14351-1:2020 при дотриманні умов транспортування, зберігання, монтажу та експлуатації;

- відповідність дверних металевих блоків ДСТУ Б.В.2.6-11-2011; ДСТУ Б В.2.6-77:2009 при дотриманні умов транспортування, зберігання, монтажу та експлуатації;

- збереження всіх експлуатаційних функцій дверних блоків протягом 12ти календарних місяців з моменту введення дверей в експлуатацію, а для громадських приміщень протягом 6-ти календарних місяців.

При дотриманні та виконанні всіх рекомендацій з встановлення та обслуговування дверних блоків гарантійний строк експлуатації визначається ДСТУ Б В.2.6.-23:2009; ДСТУ Б В2.6.-99:2009 (EN 14351-1:2006, NEQ); ДСТУ Б.В.2.6-11-2011; ДСТУ Б В.2.6-77:2009.

Гарантійний строк зберігання складає один рік з дати виготовлення дверних блоків. Кожна модель дверей ТМ «RODOS» ексклюзивна і має різні варіанти виконання із застосуванням широкої колірної гами та оригінальних декоративних елементів.

Використання фільонок, молдингів, фрезерування, патини, скляних вставок тощо дозволяє створювати колекції для будь-яких інтер'єрів – від респектабельної стилістики класицизму до модного лаконічного хюґе.

Попри різні стилістичні характеристики, всі двері торгової марки «RODOS» мають спільні фундаментальні риси: незмінно високу якість, естетичність і функціональність.

Поєднання цих рис із помірними цінами принесло бренду визнання на численних вітчизняних і міжнародних виставках, повагу конкурентів і широку популярність серед кінцевих споживачів.

Ми пишаємося високими стандартами «RODOS» і продовжуємо працювати в цьому напрямі, щоб пропонувати покупцям тільки найкраще!

ІІ. РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ

Загальним результатом діяльності у 2022 році ТОВ «РОДОРС» є збитки підприємства. Але збитки виникли не внаслідок діяльності підприємства, а через надзвичайну (військову) подію (форс-мажорні обставини непереборної сили), яка сталася в жовтні 2022 року, про що підтверджено сертифікатом від Торгово-промислової палати №3200-23-0302 від 23.01.2023 року.

Ця подія трапилася 10 жовтня 2022 року внаслідок ракетного удару (пряме попадання двох ракет в офісно-складські приміщення, які орендує Товариство). Після удару сталася пожежа, зруйновані офісно-складські приміщення та знищені товарно-матеріальні цінності, напівфабрикати, готова продукція, основні засоби, оборотні активи та інші необоротні матеріальні активи на загальну суму 65 504 880,87 грн., документи ТОВ «Родорс», які знаходилися в офісно-складських приміщеннях за адресою: Київська обл., Броварський р-н., с. Погреби, вул. Лісова 12.

Характерною ознакою здійснення фінансово-господарської діяльності Товариством у 2022 році є все ж таки зростання чистого доходу від реалізації продукції, товарів, робіт, послуг.

У розрізі кварталів 2022 року основні показники ТОВ «РОДОРС» наступні:

Період	***Показник, тис. грн.***	
	Чистий дохід	***Прибуток (збиток)***

1 квартал	43 336	(2 281)
2 квартал	48 525	4 929
3 квартал	125 544	4 568
4 квартал	134 338	(35 501)
2022 рік	**351 743**	**(28 285)**

Таким чином, протягом 2022 року спостерігається позитивна динаміка зростання чистого доходу протягом року , але кінцевим результатом діяльності є збитки, які виникли внаслідок надзвичайної (військової) події, описаної вище.

Елементи операційних витрат ТОВ «РОДОРС» за 2022 року представлені таким чином:

Стаття	**2022 рік, тис.грн**
Матеріальні затрати	**182 555**
Витрати на оплату праці	**42 605**
Відрахування на соціальні заходи	**8 985**
Амортизація	**30 718**
Інші операційні витрати	**40 907**
2022 рік	**305 770**

Як видно з наведених вище таблиць виробництво продукції ТОВ «РОДОРС» є матеріаломістким, у структурі операційних витрат Товариства матеріальні витрати становлять майже 60 відсотків. Це призводить до прямої та суттєвої залежності собівартості продукції від цін на матеріали, комплектуючі, енергоносії тощо.

III. ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

Ліквідність – це здатність ТОВ «РОДОРС» швидко продати активи й одержати гроші для оплати своїх поточних зобов'язань.

Коефіцієнти ліквідності характеризують здатність Товариства погашати короткострокові боргові зобов'язання і конвертувати свої активи в грошові кошти.

Коефіцієнт загальної ліквідності ТОВ «РОДОРС» (коефіцієнт покриття - визначається як відношення оборотних активів до короткострокових

зобов'язань) на 31.12.2022 року становить 1,50 що свідчить про спроможність Товариства своєчасно погашати борги.

Тобто на кожну 1 гривню поточних зобов'язань ТОВ «РОДОРС» має 1,50 грн. поточних активів.

Коефіцієнт швидкої ліквідності (відношення суми оборотних активів без урахування запасів до поточних зобов'язань) ТОВ «РОДОРС» на 31.12.2022 становить 0,41.

Цей показник показує платіжні можливості Товариства щодо погашення поточних зобов'язань за умови своєчасного здійснення розрахунків з дебіторами.

Коефіцієнт абсолютної ліквідності (співвідношення грошових коштів і короткострокових фінансових інвестицій до короткострокових зобов'язань) ТОВ «РОДОРС» на 31.12.2022 становить 0,08.

Хоча нормативні значення коефіцієнтів ліквідності є умовними, оскільки залежать від низки критеріїв, а саме виду, сфери діяльності юридичної особи, сезонності виробництва тощо), загальноприйнятими вважаються такі нормативи:

- більше 1 для коефіцієнта загальної ліквідності (покриття) (показує обсяг оборотних активів, якими володіє юридична особа, що припадають на одиницю поточних зобов'язань);
- 0,6-0,8 для коефіцієнта швидкої ліквідності (показує обсяг середньо- та високоліквідних оборотних активів, що припадають на одиницю поточних зобов'язань)
- 0,1-0,35 для коефіцієнта абсолютної ліквідності (показує обсяг грошових коштів та інших та високоліквідних оборотних активів, що припадають на одиницю поточних зобов'язань).

Таким чином, тільки коефіцієнт загальної ліквідності ТОВ «РОДОРС» знаходяться в межах нормативних значень.

Показник співвідношення поточної дебіторської та кредиторської заборгованості визначається як співвідношення суми усієї дебіторської заборгованості до суми усієї кредиторської заборгованості та на 31.12.2022 становить 0,26.

Тобто на 1 грн. поточної кредиторської заборгованості припадає 0,26 грн. поточної дебіторської заборгованості ТОВ «РОДОРС».

Значення цього показника свідчить про здатність Товариства розрахуватися з постачальниками, працівниками та іншими кредиторами за рахунок дебіторів в межах звітного року.

Нормативне значення показника становить 1.

Таким чином, показник співвідношення поточної дебіторської та кредиторської заборгованості ТОВ «РОДОРС» є нижчим від нормативного та свідчить про те, що Товариство здатне фінансувати майже третину дебіторської заборгованості за рахунок поточної кредиторської заборгованості.

Отже, ТОВ «РОДОРС» має активи у вигляді грошових коштів, дебіторської заборгованості та наявних запасів.

Дебіторська заборгованість є короткостроковою та погашається щомісячно.

Запаси Товариства складаються із сировини, комплектуючих, готової продукції, товарів для продажу та інших товарно-матеріальних цінностей.

Кредиторська заборгованість є короткостроковою, та буде погашена протягом одного –трьох місяців.

Фінансовий стан ТОВ «РОДОРС» є стійким, що дозволяє йому ефективно функціонувати на ринку.

ТОВ «РОДОРС» своєчасно погашає свої поточні фінансові зобов'язання, має достатній обсяг коштів та відсутність простроченої кредиторської заборгованості.

Для забезпечення стійкої платоспроможності ТОВ «РОДОРС» контролює грошові потоки, їх рівномірність, збалансованість.

Фактори, що можуть вплинути на ліквідність Товариства є зменшення попиту на продукцію, яку реалізуємо; зниження платоспроможності покупців, несприятлива економічна ситуація в Україні та світі тощо.

На початку 2022 року в Україні почалась війна. Після оголошення 24.02.2022 року на території України воєнного стану на початку активної фази бойових дій більша частина бізнесу була фактично паралізована через різноманітні обставини. Прогнозують, що втрати української економіки через війну та негативні наслідки від неї будуть колосальними. Багато логістичних ланцюжків повністю розірвані, сотні підприємств знищено фізично, деякі – не можуть працювати в режимі війни, більшість працівників просто емігрували, проте наше Товариство не планує зупинок виробництва, успішно проводить розрахунки за своїми зобов'язаннями в повному обсязі без залучення додаткового фінансування та без застосування відстрочок по зобов'язанням у зв'язку із форс-мажорними обставинами.

IV. ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ

У цілому виробництво не відноситься до шкідливих та таких, що негативно впливають на навколишнє середовище.

ТОВ «РОДОРС» здійснює щорічне страхування цивільної відповідальності за шкоду, яка може бути заподіяна пожежами та аваріями на об'єктах підвищеної небезпеки, включаючи пожежо-вибухонебезпечні об'єкти та об'єкти, господарська діяльність яких може призвести до аварій екологічного і санітарноепідеміологічного характеру.

У результаті виробничих процесів утворюється пил та деревні відходи, які за допомогою герметичних систем аспірації переміщаються по системі трубопроводів до закритого місця зберігання для подальшого використання, як палива для власних потреб.

Частина деревних відходів переробляються на паливні пелети.

Утилізацію всіх промислових відходів виробництва здійснює ТОВ «Екологічні інвестиції».

ТОВ «РОДОРС» здійснює постановку на держаний облік об'єкта - забруднювача атмосферного повітря шляхом надання інформації про види та обсяги забруднюючих речовин, що викидаються атмосферу.

На виробництві проходить встановлення газоочисного обладнання для зменшення негативного впливу на довкілля.

Виробництво продукції є достатньо енергомістким. Весь цикл виробництва здійснюється за допомогою станків, насосів, світильників, витяжних систем, систем повітряної підготовки та систем подачі палива – основним джерелом живлення яких є електрична енергія.

В 2022 році Товариство споживало близько 370 тис. кВт в місяць, а за рік у цілому було спожито 4 450 тис. кВт електроенергії.

Для зменшення споживання електроенергії ТОВ «РОДОРС» збудувало власну електромережу для зовнішнього електрозабезпечення електроустановок потужністю 35кВт, яка в 2022 року введена в експлуатацію

Основними заходами ТОВ «РОДОРС», що сприяють зниженню енергомісткості є: оптимізація виробничого процесу та впровадження енергозберігаючих технологій.

V. СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА

У ТОВ «РОДОРС» заборонена будь-яка дискримінація у сфері праці, зокрема порушення принципу рівності прав і можливостей, пряме або непряме обмеження прав працівників залежно від раси, кольору шкіри, політичних, релігійних та інших переконань, статі, гендерної ідентичності, сексуальної орієнтації, етнічного, соціального та іноземного походження, віку, стану здоров'я, інвалідності, підозри чи наявності захворювання на ВІЛ/СНІД, сімейного та майнового стану, сімейних обов'язків, місця проживання, членства у професійній спілці чи іншому об'єднанні громадян, участі у страйку, звернення або наміру звернення до суду чи інших органів за захистом своїх прав або надання підтримки іншим працівникам у захисті їх прав, за мовними або іншими ознаками, не пов'язаними з характером роботи або умовами її виконання.

ТОВ «РОДОРС» для своїх співробітників здійснює наступне:

- створює умови праці, які дозволяють жінкам і чоловікам здійснювати трудову діяльність на рівній основі;
- забезпечує жінкам і чоловікам можливість суміщати трудову діяльність із сімейними обов'язками;
- здійснює рівну оплату праці жінок і чоловіків за однаковій кваліфікації та однакових умовах праці;
- вживає заходів щодо створення безпечних для життя і здоров'я умов праці;
- вживає заходів щодо унеможливлення та захисту від випадків сексуальних домагань та інших проявів насильства за ознакою статі.

Станом на 31 грудня 2022 року облікова чисельність штатних працівників ТОВ «РОДОРС» складала 386 особи, в тому числі чоловіки - 235 осіб, жінки - 151 осіб.

Крім того, на 31 грудня 2022 року у ТОВ «РОДОРС» працювало 16 осіб з інвалідністю, з них жінки – 3 особи.

Загальна частка жінок на керівних посадах у ТОВ «РОДОРС» складає 1,5%.

Одним з найпотужніших та найефективніших засобів стимулювання персоналу до творчої та активної праці є заохочення.

Моральне заохочення реалізується у формі визнання та схвалення заслуг працівника, пошани до нього з боку трудового колективу. Воно ґрунтується на моральній заінтересованості працівників у результатах своєї праці. Вже сам факт заохочення сприймається працівником як висока оцінка його праці та заслуг у колективі ТОВ «РОДОРС».

Основними видами морального заохочення в ТОВ «РОДОРС» є оголошення подяки, нагородження почесною відзнакою, грамотою (дипломом), підвищення у кваліфікаційному класі або розряді.

Крім цього, у ТОВ «РОДОРС» поширене і матеріальне заохочення працівників з метою зацікавленості співробітників у результатах своєї праці. Розмір винагороди залежить від виконання ним норм, якості роботи, економії часу та витратних матеріалів.

Поєднання матеріальних і моральних заохочень є необхідною умовою для формування у працівників правильного ставлення до праці.

У ТОВ «РОДОРС» впроваджені та виконуються такі заходи з охорони праці та безпеки:

- ✓ регулярне та своєчасне проходження працівниками попередніх та періодичних медичних оглядів;
- ✓ встановлений контроль за забезпеченням працівників спецодягом, спецвзуттям та іншими засобами індивідуального захисту, мийними та знешкоджувальними засобами;
- ✓ атестація робочих місць за умовами праці та ін.;
- ✓ проведені навчання з питань охорони праці посадових осіб, спеціалістів і фахівців виробничих підрозділів;
- ✓ опосвідчення та технічна діагностика об’єктів підвищеної небезпеки;
- ✓ розроблені інструкції з охорони праці за видами робіт відповідно до переліку робіт з підвищеною небезпекою;
- ✓ контроль за виконанням наказів, вказівок і доручень керівництва з питань охорони праці галузі та керівника Товариства.

Організація навчання і перевірки знань з питань охорони праці працівників при підготовці, перепідготовці, підвищенні кваліфікації в ТОВ «РОДОРС» здійснюють працівники служби кадрів та інженер з охорони праці, яким, директором Товариства, доручена організація цієї роботи.

Підготовка працівників для виконання робіт з підвищеною небезпекою здійснюється тільки в закладах освіти (професійно-технічні училища, центри підготовки, навчально-курсові комбінати), які одержали в установленому

порядку ліцензію Міносвіти та дозвіл Держнаглядохоронпраці на проведення такого навчання.

Для решти робіт підготовка, перепідготовка працівників за професіями можуть здійснюватися як в закладах освіти, так і на виробництві ТОВ «РОДОРС» кваліфікованими працівниками.

Новоприйнятий працівник обов'язково проходить стажування на робочому місці протягом 3—5-ти робочих днів, і тільки після цього відповідальним працівником Товариства приймається рішення про його допуск до робочого місця.

Товариством проводяться агітаційні заходи щодо профілактики інфікування та поширення коронавірусної інфекції.

На початку 2022 року були впроваджені додаткові заходи з метою протидії поширенню короновірусної інфекції COVID-19 серед працівників ТОВ «РОДОРС», а саме:

- встановлення денного маршруту працівника від прохідної зранку до прохідної ввечері з чітким визначенням маршруту для працівників із забороною відхилення від маршруту;
- переведення, по можливості, «живого» спілкування в режим спілкування будь якими доступними методами зв'язку (телефон, електронна пошта, месенджери, тощо);
- змінено час обідньої перерви працівників для забезпечення соціальної дистанції між працівниками в побутовому приміщенні;
- проведення регулярних дезінфекційних заходів;
- заборона залишати їжу, особисті речі (чашки, ложки, вилки, тощо) в зонах загального користування (столи загального використання, тощо);
- у разі прояву симптомів схожих на симптоми COVID-19, працівник зобов'язаний самоізолюватися та повідомити про свій стан свого безпосереднього керівника;
- заборонено палити на період карантину на території Товариства;
- працівники зобов'язані носити засоби індивідуального захисту (маски тощо) на території ТОВ «РОДОРС» та дотримуватись соціальної дистанції.

VI. РИЗИКИ

Головними ризиками, які визначає управлінський персонал ТОВ «РОДОРС в діяльності Товариства є:

- ✓ Фінансові: ризики, пов'язані з погіршенням стану банківського та фінансового секторів економіки України.

- ✓ Економічні: ризики погіршення економічної ситуації в країні, що спричиняють внутрішні та зовнішні чинники.
- ✓ Ризики, що пов'язані зі змінами кон'юнктури ринку: ризики, які можуть змінювати ринкове становище та впливати на попит.
- ✓ Ризики зміни правового середовища: ризики, які спричиняються змінами в законодавстві та податковій політиці України.
- ✓ Ризики, повязані з військовими діями в країні.

При цьому, найбільш суттєвими ризиками ТОВ «РОДОРС» у 2022 році були та є в найближчому майбутньому:

- ✓ зміна конкурентного середовища, поява нових конкурентів на ринку та/або зростання обсягів виробництва у конкурентів, що в свою чергу може призвести до зменшення обсягів продажу окремих видів продукції (товарів) Товариства;
- ✓ форс-мажорні ситуації на виробництві, які можуть проявитися через раптові виходи з ладу машин та обладнання, збоями у технології виробництва, перебоями в постачанні палива та електроенергії, які в свою чергу можуть призвести до зупинки виробництва;
- ✓ виробничо-технологічні ризики, які пов'язані із зростанням цін на енергію та сировину, недостатність капіталу для оновлення основних засобів або закупівлі нових;
- ✓ збільшення витрат на транспортування продукції;
- ✓ підвищення ставок податків, зборів;
- ✓ неплатоспроможність покупців, затримка платежів за реалізовану продукцію;
- ✓ стихійні лиха, аварії, крадіжки;
- ✓ інфляція (темпу інфляції перевищують темпи росту доходів Товариства);
- ✓ валютні ризики (ймовірність фінансових втрат у результаті зміни курсу валют під час здійснення операцій з їх купівлі-продажу);
- ✓ ризики ліквідності;
- ✓ ризики зниження прибутковості, пов'язані зі збутом продукції, запобігати яким можна шляхом розширення асортименту продукції, що виробляється, та поліпшення її якості;
- ✓ ризики прямих фінансових збитків
- ✓ військові дії тощо.

Таким чином, функція управління ризиками здійснюється ТОВ «РОДОРС» у відношенні фінансових ризиків, операційних ризиків та юридичних ризиків.

Фінансові ризики включають ринковий ризик, кредитний ризик і ризик ліквідності.

Основними цілями управління фінансовими ризиками є: 1) визначення лімітів ризику; 2) переконаність, що схильність до ризиків залишається в цих межах.

Управління операційними та юридичними ризиками має забезпечувати належне дотримання внутрішніх регламентів і процедур з метою мінімізації операційних та юридичних ризиків.

Ринковий ризик, пов'язаний з відкритими позиціями щодо:

- ✓ іноземних валют;
- ✓ процентних активів та зобов'язань;
- ✓ зміни цін.

Керівництво встановлює ліміти щодо рівня ризиків, які можуть бути прийняті.

Валютний ризик: Товариство здійснює певні операції в іноземній валюті. Товариство не використовує похідні фінансові інструменти для управління валютним ризиком; в той же час керівництво Товариство намагається пом'якшити такий ризик, керуючи монетарними активами та зобов'язаннями, вираженими в іноземній валюті, і підтримуючи стабільний рівень такого ризику.

Процентний ризик: Товариство не володіє фінансовими інструментами з плаваючою процентною ставкою та, відповідно, не є вразливим до процентного ризику.

Кредитний ризик: Товариство бере на себе кредитний ризик, а саме ризик того, що одна сторона фінансового інструменту призведе до фінансових втрат іншої сторони внаслідок невиконання зобов'язання за договором. Кредитний ризик виникає в результаті продажу товарів на умовах кредиту та інших угод з контрагентами, внаслідок яких виникають фінансові активи.

Керівництво Товариства контролює рівні кредитного ризику при розгляді ризику по відношенню до контрагентів або груп контрагентів на індивідуальній основі.

Управлінський персонал ТОВ «РОДОРС» аналізує дебіторську заборгованість на предмет знецінення і стежить за простроченими залишками.

Товариство є вразливим до кредитного ризику в сумі балансової вартості фінансових активів.

Ризик ліквідності – це ризик того, що терміни погашення активів та зобов'язань не співпадають. Розбіжність даних позицій потенційно підвищує прибутковість, але може також збільшити ризик виникнення збитків. Товариство має процедури з метою мінімізації таких втрат, а саме, таких як підтримка рівня достатньої кількості грошових коштів.

У разі недостатньої або надлишкової ліквідності Товариство реалізує переміщення ресурсів і коштів для досягнення оптимального фінансування потреб бізнесу.

Серед основних чинників мінімізації ризиків управлінський персонал ТОВ «РОДОРС» виділяє такі:

- ✓ вдосконалення технологій у виробництві та торгівлі;
- ✓ зменшення витрат на одиницю випущеної продукції;
- ✓ посилення контролю за якістю продукції;
- ✓ відстеження цінової політики конкурентів на ринку;
- ✓ впровадження схеми розмежування контролю та повноважень;
- ✓ налагодження системи внутрішнього контролю за діяльністю управлінської команди;
- ✓ умов для забезпечення подальшого стабільного функціонування Товариства;
- ✓ розширенням асортименту продукції, послуг та клієнтської бази;
- ✓ розробка маркетингової політики, спрямованої на збереження клієнтів і залучення нових споживачів;
- ✓ пошук нових постачальників аналогічної сировини
- ✓ вибір прийнятного рівня ризику;
- ✓ успішне управління ризиковими ситуаціями, які виникають.

VII. ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ІННОВАЦІЇ

ТОВ «РОДОРС» постійно займається модернізацією виробництва, оновлюємо застаріле обладнання шляхом заміни його на нове, постійно вдосконалюємо виробничі процеси, впроваджуємо у виробництво новітні технології для поліпшення стану виробництва та розвитку Товариства в цілому.

За рахунок підвищення ефективності процесів виробництва вирішується багато проблем, таких як виконання замовлень клієнтів в термін, скорочення витрат, зниження частки браку та багато інших.

VIII. ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ

ТОВ «РОДОРС» протягом 2022 року не здійснювало фінансові інвестиції в цінні папери чи корпоративні права інших юридичних осіб.

Фінансові інвестиції не плануються ТОВ «РОДОРС» в найближчому майбутньому.

Компанія зосереджена на власному розвитку, розширенні виробництва та розширенні географії збуту продукції.

IX. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

Враховуючи військовий стан в Україні керівництвом Товариства прийнято рішення все ж таки продовжувати господарську діяльність підприємства.

Оскільки війна триває, точні наслідки для української економіки достовірно оцінити неможливо, але керівництво оцінило вплив поточних обставин на діяльність Товариства та дійшло висновку, що потрібно вжити наступних заходів для зменшення основних потенційних ризиків та факторів підвищення прибутковості:

- фізична втрата або пошкодження активів внаслідок бойових дій (господарська діяльність товариства не проводиться в районах активних бойових дій, але на дату затвердження звіту товарно-матеріальні запаси та інші активи Товариства частково були пошкодженні внаслідок ракетного удару);

- реструктуризація ланцюгів поставок в зв'язку з порушенням транспортної інфраструктури, що унеможливлює доставку вантажів від постачальників до споживачів (в основному це північно-східна частина України, Сумська, Дніпропетровська та Харківська області). Товариство зіткнулося як з дефіцитом сировини, так і з неможливістю доставки своєї готової продукції, оскільки частина постачальників та покупців знаходиться безпосередньо в зоні бойових дій. Тому було переглянуто ланцюжки поставок і було більшу частину поставки сировини переведено з країн Європейського Союзу або знайдено альтернативних постачальників сировини в Україні;

- брак працівників через високий рівень мобілізації до Збройних Сил України (протягом 2022 року було мобілізовано понад 20 осіб з працюючих чоловіків до лав ЗСУ, з яких один загиблий);

- пріоритезація певних продуктів та клієнтів. Перелік товарів, які виробляються підприємством в Україні, було змінено відповідно до попиту споживачів та наявністю сировини, необхідної для виробництва;

- забезпечення своєчасної доставки товарів і сировини. Перевезення товарів Товариства, а також постачання сировини для виробничих потреб здійснюються переважно власним автомобільним транспортом. Через блокаду українських морських портів Товариство змінило частину логістичних маршрутів, переорієнтувавшись на європейські порти. Обмежену доступність палива та підвищення вартості палива керівництво планує компенсувати відповідним підвищенням цін на свою продукцію. Товариство зменшило термін оплати для своїх постачальників транспортних послуг, що дозволить попередньо забронювати вантажівки та паливо для перевезення вантажів і сировини;

- утримання персоналу під час дії воєнного стану в достатній кількості для відновлення роботи на довоєнному рівні за можливості в майбутньому

(своєчасно виплачується заробітна плата та сплачуються всі відповідні податки, надається всім працівникам за заявою неоподатковувана матеріальна допомога у зв'язку із погіршеннями умов, спричиненим війною);

 придбання альтернативних джерел енергії (генераторів) у зв'язку із систематичним вимкнення електроенергії (було придбано три потужних генератори для забезпечення безперебійного електропостачання на території виробництва);

Однак масштаби та вплив війни на важливі економічні припущення в основі планів керівництва та майбутній фізичний стан активів Товариства, наразі непередбачувані. Водночас термін припинення військового вторгнення російською федерацією та його наслідки залишаються невизначеними. Найбільший вплив наразі на економічне середовище Товариства вплинуло відключення електроенергії ДТЕК задля забезпечення цілісності системи України, тому виробниче обладнання працювало не на повну потужність.

Всі вище викладені фактори призвели до від'ємного фінансового результату за 2022 рік в сумі 28 285 тис. грн

Військова агресія російської федерації проти України спричиняє негативний вплив на все сфери життя як держави в цілому, так і окремої людини та суб'єктів господарювання. Військові дії призводять до значних жертв, міграції населення, пошкодження інфраструктури та порушення економічної діяльності в Україні.

Тому подальший розвиток воєнних дій, включаючи їх масштаби, інтенсивність або потенційні терміни припинення цих дій, є невизначеними. Непередбачуваність подальшого розвитку війни та її потенційно великий масштаб представляють суттєву невизначеність, яка ставить під сумнів здатність Товариства продовжувати свою безперервну діяльність, і, отже, Товариство може втратити здатність реалізовувати свої активи та виконувати свої зобов'язання у ході нормального ведення бізнесу.

Незважаючи на цей один фактор суттєвої невизначеності, пов'язаний із війною в Україні, Товариство не має намір ліквідовуватись або припиняти діяльність, керівництво прогнозує наявність у Товариства достатньо ресурсів для управління діяльністю протягом наступних дванадцяти місяців. Команда фахівців продовжить відстежувати потенційний вплив і вживатиме всіх можливих заходів для мінімізації будь-яких наслідків.

З урахуванням викладених вище факторів, керівництво дійшло висновку, що, попри описані вище поточні обставини та їх вплив, Товариство здатне продовжувати безперервну діяльність.

Перспективою подальшого розвитку ТОВ «РОДОРС» є збільшення частки продажу власної продукції як на внутрішньому, так і на закордонних ринках.

Частка експорту у загальному продажу продукції ТОВ «РОДОРС» в 2022 році зросла та склала 15%.

Збільшення обсягів продажу продукції, у тому числі й на експорт призведе до збільшення виробництва власної продукції, створення нових робочих місць, кращої впізнаваності бренду та більшої популярності торгової марки «RODOS».

Команда фахівців ТОВ «РОДОРС» докладе багато зусиль, щоб і вхідні металеві двері і міжкімнатні дверні полотна торгової марки «RODOS» відповідали найвищим стандартам якості, функціональності і стали ексклюзивним оформленням кожного інтер'єру.

Директор **Максим Нестеров**

Головний бухгалтер **Вікторія Пугач**